

CASE STUDY POSSIBLE

VIRTUELLE TEAMARBEIT MIT TROI

Die Herausforderung

POSSIBLE am Standort München, ehemals Conrad Cane, stand mit der Übernahme in das internationale Agenturnetzwerk vor der Herausforderung, standortübergreifendes Arbeiten zu professionalisieren und effizient zu gestalten.

Mit der Expansion auf über 150 Mitarbeiter am Standort München und dem dazugehörigen internationalen Netzwerk wurde ein System benötigt, das eine einfache und schnelle Kommunikation sowie Zusammenarbeit ermöglicht.

»Besonders wichtig war für uns, dass die virtuellen Teams ihre Projekte standortübergreifend planen und steuern, aber auch deren Profitabilität anhand eines Real-Time-Reportings sicherstellen können.«

Außerdem sollte weiteres Wachstum durch effiziente Prozesse ermöglicht werden. Mit einer zentralen Steuerung musste daher ein intensives und detailliertes Reporting aufgesetzt werden, um die Rentabilität des Projektgeschäfts über die verschiedenen Standorte hinweg transparent analysieren zu können.

Die Lösung

Troi hat die Etablierung einer transparenten und einheitlichen Prozessstruktur ermöglicht und so den Mitarbeitern Ihren Arbeitsalltag erleichtert. Der Integrationsprozess der verschiedenen Standorte konnte so einfach und effizient realisiert werden.

Vom Projektmanagement bis hin zum Controlling – einem zentralen Thema bei POSSIBLE – wurde ein Prozess geschaffen, der einen reibungslosen Workflow zwischen den Standorten und Abteilungen ermöglicht.

»Dank Troi führen wir unsere Standorte virtuell noch näher zusammen – zum Beispiel die Büros in Brasilien und Argentinien. Durch das Synchronisieren von Abläufen werden Briefings trotz Zeitverschiebung optimal gemanagt und strukturiert. Troi stellt sicher, dass POSSIBLE in Deutschland, Argentinien und Brasilien steuerbar bleibt. Denn wir wissen: Unsere Mitarbeiter können erst Verantwortung übernehmen, wenn alle Informationen zentral zugänglich gemacht werden.«

Außerdem konnte ein detailliertes Reporting über alle Standorte aufgesetzt werden, das jederzeit einen Überblick über potenzielle und realisierte Umsätze der verschiedenen Standorte gibt.

Das Ergebnis

POSSIBLE verfügt durch Troi über die Möglichkeit, auf Knopfdruck einen Zahlungs- und Umsatzforecast inklusive Umsatzbericht zu erstellen und Unternehmenskennzahlen in real-time zur Verfügung zu stellen. Mit dem Einsatz von Troi konnten so genaue Aussagen über die Rentabilität getroffen und entsprechende Maßnahmen ergriffen werden.

»Durch die konsequente Erfassung der Aufwände – und zwar aller Mitarbeiter – konnte mit Troi eine Effizienzsteigerung von 30% erzielt werden.«

Durch ein konsequentes, transparentes und sauberes Timetracking und einer dadurch sauberen Kalkulation innerhalb der Projekte, konnte die Effizienz um 30% gesteigert werden.

Damit das so bleibt, gibt es seit der Einführung eine interne Ansprechpartnerin aus dem Bereich Finance, die jeden neuen Mitarbeiter auf Troi einarbeitet. So wird bereits mit der ersten Schulung die richtige „Unternehmensdenke“ vermittelt. Jeder Mitarbeiter trägt so durch den professionellen und konsequenten Umgang mit der Software zum Unternehmenserfolg bei.



Portrait

Christoph Bauhofer ist General Manager von POSSIBLE – ehemals Conrad Caine – eine der führenden Digitalagenturen Deutschlands.

Nach der Beteiligung durch WPP und der Umfirmierung im März 2016 ist POSSIBLE nun in 23 Ländern weltweit auf Erfolgskurs.

Zu den Kunden des Digitalnetworks mit Schwerpunkt auf Web- und Mobile-Entwicklungen gehören unter anderem Microsoft, Proctor & Gamble, AT&T, Shell und Coca-Cola.

Sie möchten mehr über Troi erfahren? Unsere Experten stehen Ihnen gerne zur Verfügung.

Telefon: [+49 89 30905195-0](tel:+4989309051950)

E-Mail: sales@troi.de